

## Lezioni d'Europa 2026

LE SFIDE DI FRONTE ALL'EUROPA:  
COME RIPENSARE IL FUTURO DELL'UE

**Dall'idea al finanziamento:  
guida alla progettazione europea**

8° LEZIONE

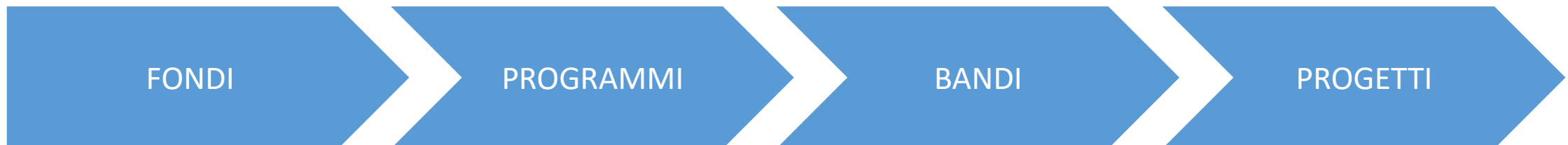
**14 maggio 2026**

Coordina **Francesca VIANELLO** - Europe Direct Venezia Veneto

Interviene **Marcello TRAVERSI** - Eurosportello Confesercenti - Enterprise Europe Network

# Bandi di finanziamento

- Per il Quadro Finanziario Pluriennale, l'Unione europea ha definito obiettivi strategici e allocato risorse  
2021÷2027: *Europa più intelligente, più verde, più connessa, più sociale, più vicina ai cittadini*  
1.074 Mld € + 750 Mld € Next Generation EU
- Per attuare le politiche di intervento tematiche, la UE ha definito i **Programmi**
- Il **Bando** è lo strumento per accedere ai Programmi e quindi alle risorse stanziato nel QPF  
*Procedura per invitare i candidati a presentare le proposte di progetto, con l'obiettivo di ricevere un finanziamento (sovvenzione o grant), resa nota con la pubblicazione su organi ufficiali*
- Per partecipare al Bando, un'organizzazione deve presentare un **Progetto**  
*iniziativa temporanea intrapresa per raggiungere risultati unici con lo scopo di creare valore*



# I fondi diretti

## Fondi erogati e gestiti direttamente dalla CE, tramite agenzie esecutive tematiche:

CINEA European Climate, Infrastructure and Environment Executive Agency

EISMEA European Innovation Council and SMEs Executive Agency

REA European Research Executive Agency

...

- detti "Settoriali"

- politiche tematiche/settoriali di comune interesse
- programmi di cooperazione verso paesi terzi

- Alcune caratteristiche:

- dimensione europea
- tipicamente richiesti partenariati con soggetti di altri stati membri
- progetti complessi
- alta competizione

TEMATICA	PROGRAMMA
Ambiente	LIFE - Programma per l'ambiente e l'azione per il clima
Cultura, audiovisivo	Europa Creativa
Formazione, giovani, sport	Erasmus+
Politica sociale, cittadinanza attiva, uguaglianza, diritti e valori	CERV - Cittadini Uguaglianza Diritti Valori
Infrastrutture	Meccanismo per Collegare l'Europa
Ricerca, innovazione	Horizon Europe
Transizione verde e climatica	Fondo Innovazione
	...



## Principale programma per ricerca e innovazione

Budget totale = ca 93,5 miliardi di euro, di cui 5,4 da NGE

### ALCUNE TIPOLOGIE DI PROGETTI

TIPO AZIONE	PARTNERSHIP	TEMATICHE	DEADLINE
Research and Innovation Action	almeno 3 da 3 paesi	top-down	unica
Innovation Action			
Coordination and Support Action	≥ 1	top-down	unica
EIC Accelerator Open	1 PMI	bottom-up	multipla

Technology  
Readiness  
Levels



## BENEFICIARI

### Qualsiasi soggetto giuridico:

- stato membro (27)
- stato associato (13)
- paese in via di sviluppo (130)
- (in casi eccezionali) paesi industrializzati

Eccezioni: ricercatori (individui) di qualunque paese, per:

- European Research Council
- Marie Skłodowska-Curie

### Condizioni minime tipiche di partecipazione:

- tre soggetti giuridici indipendenti stabiliti in tre diversi stati membri o associati

Eccezioni: 1 solo partecipante per:

- EIC Accelerator
- Coordination & Support Action
- European Research Council
- Marie Skłodowska-Curie Action - Individual Fellowships
- Prize

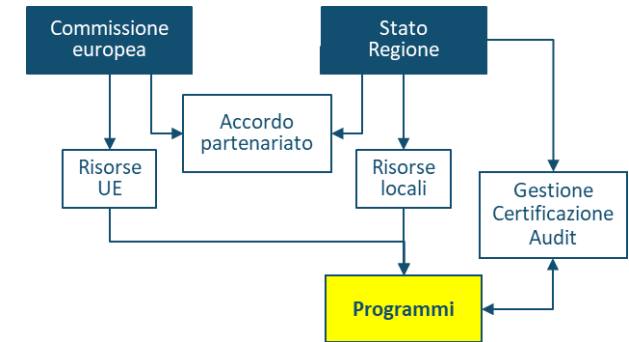
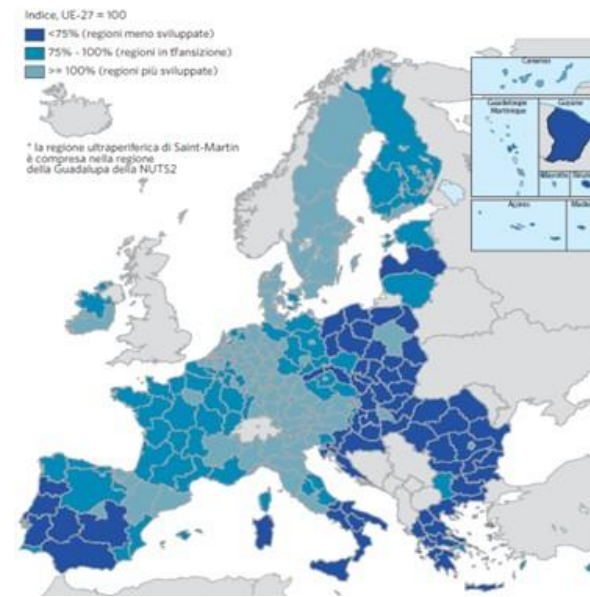
# I fondi indiretti o a gestione concorrente

## Fondi Strutturali e di Investimento Europei, o Investimenti per l'Occupazione e la Crescita

attuati in regime di gestione "concorrente" con Stati e Regioni, che partecipano finanziariamente e li gestiscono operativamente...

- Obiettivo: raggiungere uno sviluppo economico, sociale e territoriale equilibrato
- Alcune caratteristiche:
  - dimensione locale
  - maggiore burocrazia
  - spesso domande di finanziamento, non veri progetti
  - attenzione ai click day

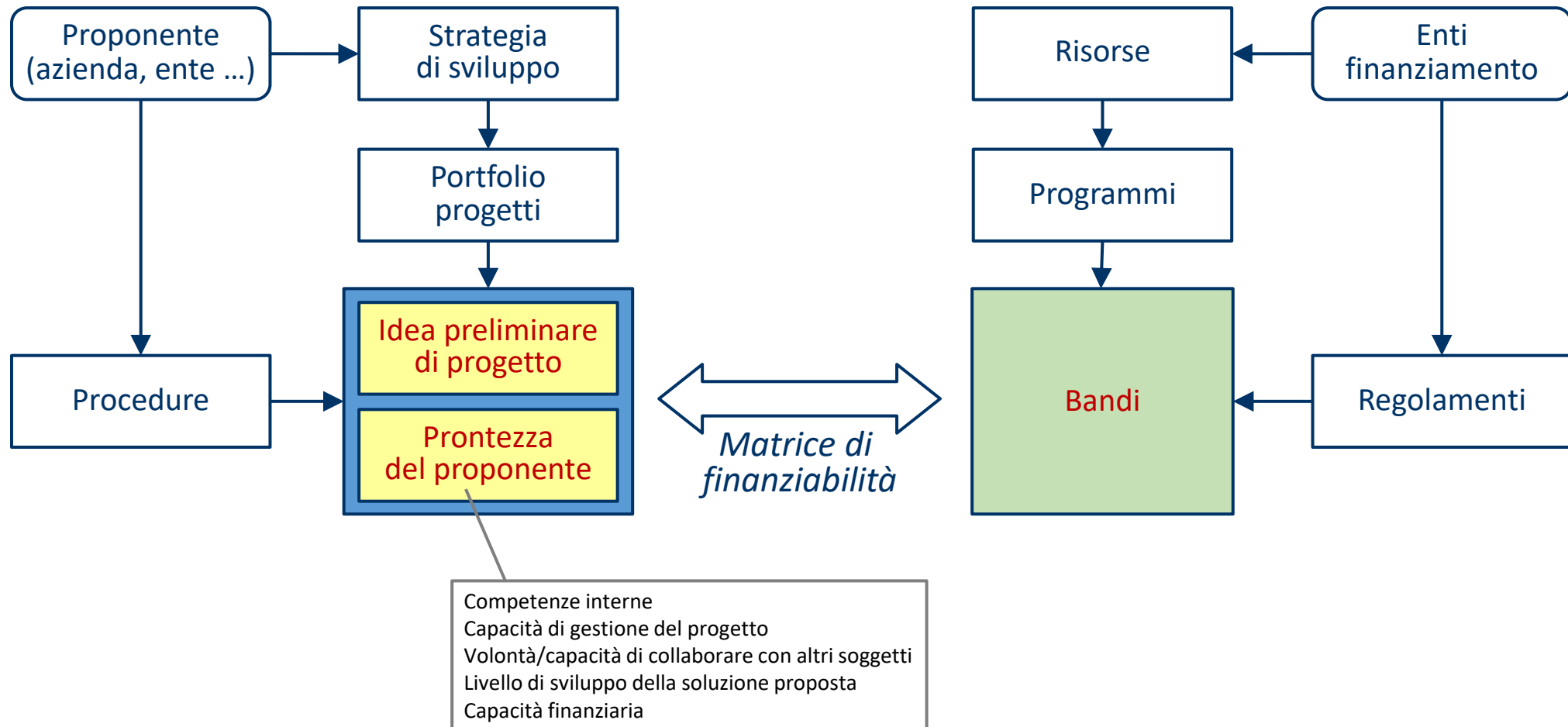
PIL PRO-CAPITE REGIONI (media anni 2014-2015-2016)



TEMATICA	PROGRAMMA
occupazione e capitale umano	Fondo sociale europeo (FSE+)
sviluppo equilibrato nelle diverse regioni UE	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)
materia ambientale e trasporti nei paesi a basso reddito nazionale lordo pro capite	Fondo di coesione (FC)
Politica sociale, cittadinanza attiva, uguaglianza, diritti e valori	Cittadini Uguaglianza Diritti Valori (CERV)
sostegno a territori con gravi sfide socio-economiche derivanti da processi di transizione verso la neutralità climatica	Fondo per una Transizione Giusta
metodi di pesca sostenibili e a diversificazione economie costiere	Fondo europeo per gli affari marittimi, la pesca e l'acquacoltura (FEAMPA)

# Il punto di partenza per partecipare a un bando

*I bandi possono essere ottime opportunità per supportare lo sviluppo dell'organizzazione nel medio periodo.*



# Perché si propone il progetto

STATO ATTUALE

STATO ATTESO

Contesto = insieme di fattori esterni e interni che influenzano o determinano la utilità/necessità del progetto.  
Fotografia della *situazione attuale* (da migliorare).

Il progetto intende *cambiare in positivo* tale situazione, rispondendo ai bisogni attuali e futuri.

Bisogno = divario tra ciò che è e ciò che dovrebbe / sarebbe di aiuto o utile (latente o espresso)

La proposta deve spiegare chiaramente

- gli impatti attesi
- come il progetto contribuisce a realizzarli.

Quantificare gli impatti utilizzando indicatori:

- comuni al programma di finanziamento
- relativi al singolo topic (tutti / alcuni)
- specifici per la proposta.

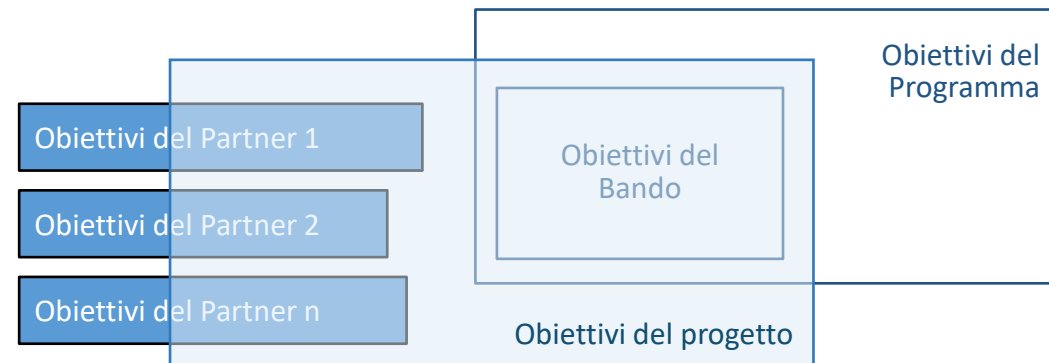


# Ricerca del bando

Alcune variabili da considerare:



Occorre flessibilità sull'ambito:



Siti di riferimento:

## Fondi diretti

*Punto di ingresso unico alle opportunità CE*  
<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/>

## Fondi indiretti

*I bandi sono disponibili nei siti di Ministeri, Regioni, ...*  
<https://www.incentivi.gov.it/it>

## Fra i vari servizi disponibili

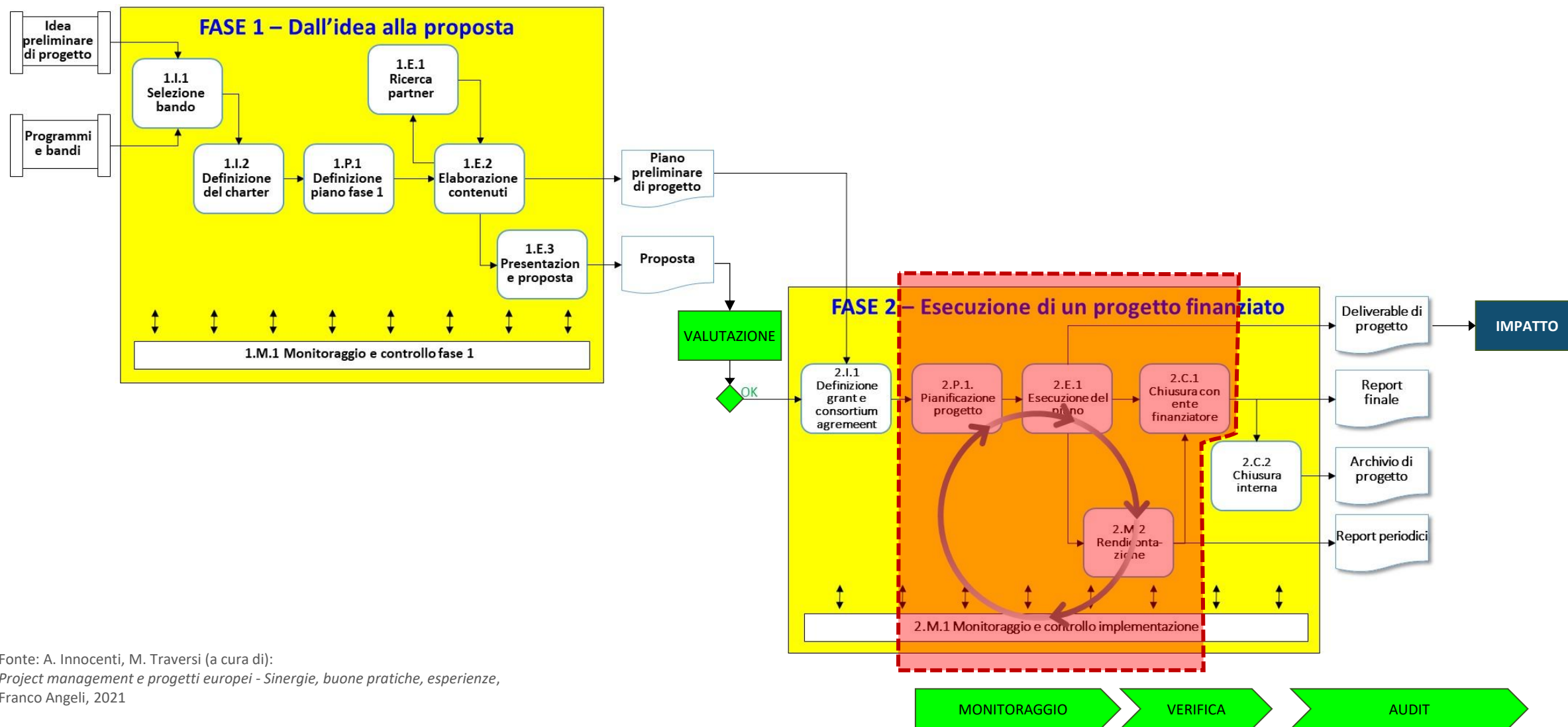
<https://hubincentivi.it/>

# Regole da rispettare

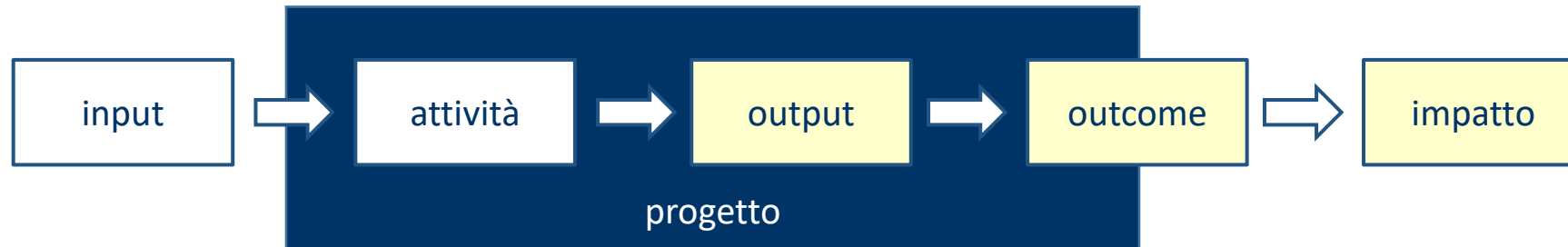
Partecipare a un bando significa rispondere a regole poste da: bando, programma e regolamenti amministrativi

- **Vincoli di accesso**
  - tipo di beneficiari ammissibili
  - Paesi o territori ammissibili
  - tipologia di partenariato
- **Obiettivi e azioni ammissibili**
  - finalità e obiettivi
  - ambiti e priorità di intervento
  - tipologie attività finanziabili
  - tipologie costi finanziabili
- **Modalità di presentazione**
  - documentazione da predisporre
- **Criteri di valutazione**
- **Contributo previsto**
  - tipologia e percentuale agevolazione
  - limiti minimo e massimo del contributo
  - modalità di rendicontazione
  - modalità di erogazione
- **Tempistiche**
  - presentazione domanda
  - valutazione
  - esecuzione
  - erogazione

# Il ciclo di vita di un progetto finanziato



# Risultati del progetto



I risultati realizzati durante il progetto sono il mezzo per raggiungere un cambiamento permanente, derivante dalla soluzione progettuale e che porta miglioramenti rispetto allo stato iniziale.

- output** prodotto/servizio che introduce qualcosa di diverso, generato dalle attività di progetto con lo scopo di raggiungere gli obiettivi specifici desiderati.
- outcome** cambiamento risultante dall'uso diretto dell'output, nel breve periodo.
- impatto** effetto (sociale, economico, ambientale, ...) positivo o negativo, voluto o non intenzionale, diretto o indiretto, generato dal progetto sul contesto di riferimento nel lungo periodo. Non dipende solo o principalmente dalle attività, ma anche da altri soggetti/fattori esterni.

# I costi del progetto - ammissibili dal bando

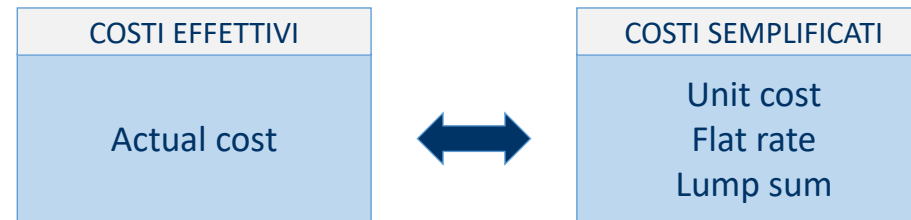
- Il bando specifica le tipologie di costi ammissibili con eventuali vincoli

- Costi diretti

- personale
- consulenze
- servizi
- attrezzature
- beni di consumo
- trasferte
- ...

- Costi indiretti

- spese generali



spostano l'enfasi  
da correttezza delle spese effettivamente sostenute  
a prestazioni tecnico-scientifiche e  
raggiungimento di obiettivi e risultati



Spese generali = 25% dei costi diretti escluse consulenze

# Le tipologie di sovvenzioni

- **Contributo a fondo perduto**, calcolato in percentuale rispetto a certe tipologie di costi.
- Premio, contributo a fondo perduto di importo prestabilito.
- **Finanziamento agevolato** - prestito a tassi d'interesse molto bassi con piani di rientro strutturati.
- Credito d'imposta - credito tributario verso lo Stato utilizzabile per compensare debiti fiscali.
- Garanzie pubblica - coperture (es. Fondo di Garanzia PMI) per facilitare l'accesso al credito bancario.
- Contributo in conto capitale, impianti: destinato all'acquisto di beni ammortizzabili, macchinari, impianti o per incrementare il patrimonio aziendale.
- Contributo in conto esercizio: a copertura di costi operativi, come spese di gestione, stipendi o affitti.
- Voucher: titolo di spesa per acquistare servizi specifici.
  
- Soluzioni miste



Innovation Action  
Fondo perduto al 70% delle spese ammissibili  
(100% per enti pubblici e no profit)

# Le tipologie di sovvenzioni

- **Contributo a fondo perduto**, calcolato in percentuale rispetto a certe tipologie di costi.
- Premio, contributo a fondo perduto di importo prestabilito.
- **Finanziamento agevolato** - prestito a tassi d'interesse molto bassi con piani di rientro strutturati.
- Credito d'imposta - credito tributario verso lo Stato utilizzabile per compensare debiti fiscali.
- Garanzie pubblica - coperture (es. Fondo di Garanzia PMI) per facilitare l'accesso al credito bancario.
- Contributo in conto capitale, impianti: destinato all'acquisto di beni ammortizzabili, macchinari, impianti o per incrementare il patrimonio aziendale.
- Contributo in conto esercizio: a copertura di costi operativi, come spese di gestione, stipendi o affitti.
- Voucher: titolo di spesa per acquistare servizi specifici.
  
- Soluzioni miste



Innovation Action  
Fondo perduto al 70% delle spese ammissibili  
(100% per enti pubblici e no profit)

# Documentazione tipica del bando

- Regolamento finanziario di riferimento
- Linee guida specifiche del programma
- Grant agreement
- Programma di lavoro: *priorità tematiche, obiettivi e azioni finanziate per un determinato periodo*
- Testo del bando: *informazioni specifiche: criteri di ammissibilità, priorità, procedure di candidatura e scadenze*
- Guida per i candidati: *guida alla compilazione della candidatura e al processo di presentazione*
- Modulistica per presentare la domanda
- Criteri di valutazione della domanda
- Modalità e modulistica per la rendicontazione

# Application form

- L' Application form generalmente è articolati in tre parti:
  1. parte amministrativa: informazioni sul proponente e sui partner del progetto
  2. parte descrittiva: contenuti del progetto in termini di obiettivi, attività, motivazioni, tempi, ...
  3. parte finanziaria: budget del progetto
- La presentazione richiede
  - compilazione di parti on-line
  - caricamento di file
- Possono essere richiesti ulteriori documenti, es:
  - moduli di capacità finanziaria con i dati di bilancio
  - curriculum persone di riferimento
  - preventivi dei costi
  - ...

Se non presente, predisporre una checklist con l'elenco dei documenti da produrre con relative modalità.

# Application form - struttura parte descrittiva



HORIZON EUROPE

## ANALISI DI CONTESTO

- Le politiche europee di riferimento
- Priorità e obiettivi del programma e del bando
- Le caratteristiche della comunità di riferimento
- L'ambito di intervento
- Lo stato dell'arte

## DESCRIZIONE DEL PROGETTO

- Titolo, scopo e obiettivi
- Risultati attesi
- Attività e costi
- Consorzio e partner

## STRUMENTI DI GESTIONE

- Strutture di coordinamento
- Responsabilità e compiti
- Sistemi di monitoraggio e valutazione

## DIVULGAZIONE

- Comunicazione
- Disseminazione
- Valorizzazione

## FATTIBILITÀ E SOSTENIBILITÀ

- Economico-finanziari
- Tecnica, ambientale, sociale
- Valutazione dei rischi
- Generazione impatto

## Horizon Europe Programme Standard Application Form (HE RIA and IA) Project proposal – Technical description (Part B)

max 40 pages (45 pages for topics using lump sum funding)

Title

List of participants

### 1 Excellence

1.1 Objectives and ambition [e.g. 4 pages]

1.2 Methodology [e.g. 14 pages]

### 2 Impact

2.1 Project's pathways towards impact [e.g. 3 pages]

2.2 Measures to maximise impact - Dissemination, exploitation and communication [e.g. 3 pages, excluding section 2.3]

2.3 Summary – Canvas

### 3 Quality and efficiency of the implementation

3.1 Work plan and resources [e.g. 12 pages (17 pages for topics using lump sum funding) – including tables]

3.2 Capacity of participants and consortium as a whole [e.g. 3 pages]

Table 3.1a: List of work packages

Table 3.1b: Work package description

Table 3.1c: List of Deliverables

Table 3.1d: List of milestones

Table 3.1e: Critical risks for implementation

Table 3.1f: Summary of staff effort

Table 3.1g: 'Subcontracting costs' items

Table 3.1h: 'Purchase costs' items (major equipment costs)

# Criteria typical of evaluation

Criterion	Maximum score	Minimum threshold
Relevance		
Impact		
Quality (project design and implementation)		
TOTALE		

# Criteri di valutazione

## Horizon Europe – Innovation Action



HORIZON EUROPE

	Criterio	Punteggio max	Soglia minima
<b>Eccellenza</b>	Chiarezza e pertinenza degli obiettivi del progetto. Ambizione di andare oltre lo stato dell'arte. Solidità della metodologia proposta.	5	3
<b>Impatto</b>	Credibilità dei percorsi per raggiungere gli impatti attesi. Idoneità e qualità delle misure per massimizzare i risultati e gli impatti previsti (piano C.D.V).	5	3
<b>Qualità ed efficienza dell' implementazione</b>	Qualità ed efficacia piano di lavoro, valutazione rischi, adeguatezza effort su WP e risorse. Capacità e ruolo dei partecipanti e copertura competenze necessarie.	5	3
<b>TOTALE</b>		<b>15</b>	<b>10</b>

# Elementi di successo 1/2

## PERTINENZA

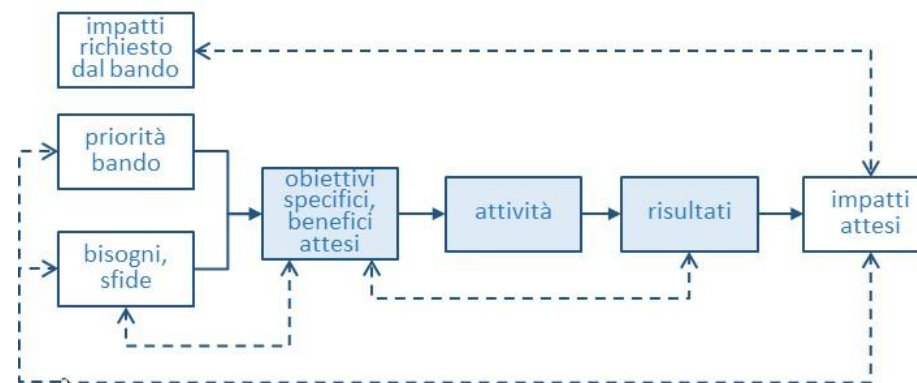
livello di allineamento tra ambito del progetto e obiettivi del bando

- Recepibilità
  - criteri sulle entità: forma giuridica, limiti numerici e/o geografici
  - rispetto di regole e requisiti amministrativo-finanziari
  - utilizzo dei template del bando
  - completezza della documentazione
  - modalità di presentazione
- Eligibilità
  - adeguatezza di obiettivi e attività della proposta a bando e programma
  - conformità delle spese alle regole finanziarie
  - rispetto delle normative etiche e legali
- Finanziabilità
  - superamento della soglia minima di valutazione

## RILEVANZA

livello di importanza rispetto al contesto e di significatività del beneficio generato

- Garantirsi di rispondere a obiettivi e criteri di valutazione del bando
  - analizzare le priorità del bando
  - analizzare la situazione di partenza: problemi e esigenze dei target
  - definire i requisiti
  - determinare lo scenario futuro desiderato
  - individuare la migliore ipotesi percorribili
  - definire gli impatti attesi
  - impostare la proposta progettuale



# Elementi di successo 2/2

- Avere una buona idea progettuale che risponda al programma e al bando
- Elaborare la proposta in modo rispondente ai vincoli del bando e ai criteri di valutazione
  - obiettivi e risultati chiari e ben definiti
  - piano di lavoro ben strutturato
  - livello di innovazione
  - realizzabilità e utilità
  - impatto
  - sostenibilità
  - descrizione realistica dei costi
  - coerenza e chiarezza
  - consorzio bilanciato e appropriato
  - (valore aggiunto europeo)
- Impostare la proposta impostando già il piano per la fase di implementazione
- GESTIRE la fase di implementazione





Grazie per l'attenzione

[www.eurosportello.eu](http://www.eurosportello.eu)



# La mappa di finanziabilità

SCOPO:

incrociare le idee progettuali  
con le opportunità disponibili  
nel tempo

*da aggiornare periodicamente*

- Legenda:
- dimensione contributo
  - % contributo
  - data presentazione proposta
  - periodo implementazione progetto

PORTFOLIO		OPPORTUNITÀ DI FINANZIAMENTO					R.T. FSE
		Horizon Europe		LIFE	Regione Toscana FESR		
progetto	sotto-progetto	Innovation Action	EIC Accelerator	Standard Action Projects	Ricerca e sviluppo	Internazionalizzazioni	Welfare
Sviluppo nuovo sistema di riciclo scarti di produzione per lanifici	Benessere personale						25 k€ 80% 31-12-2025 2026-27
	Ricerca e sviluppo	3÷8 M€ 70% giu 26 2027-29					
	Progetto prototipo		0,5÷2,5 M€ 70% mag 26 2026-28	0,5÷2 M€ 55% set 26 2027-29	0,3÷1,5 M€ 50% set 26 2026-27		
	Dimostrazione						
	Ingegnerizzazione			<15 M€ equity mag 26 2028-30			
	Commercializzazione					<150k€ 50% 2028 2028-29	
Progetto 2		...	...	...	...	...	...



# Flussi di cassa del beneficiario

Entrate:  Contributo

Uscite:  Cofinanziamento

 Costi non ammissibili

